

# Банк.НОТЕ

Корпоративное издание

№3 декабрь '08

## В номере:

### Официально

Мировой финансовый кризис не помешал Белгазпромбанку в срок рассчитаться с кредиторами: 21 ноября мы осуществили платеж по синдицированному кредиту, привлеченному год назад.

### В центре внимания

18 ноября в Лондоне прошел первый Белорусский инвестиционный форум, работу которого возглавил премьер-министр Сергей Сидорский. Инвестиционные возможности страны презентовали отраслевые концерны, предпринимательские союзы, ведущие предприятия Беларуси. Мероприятие посетили представители Белгазпромбанка – председатель правления Виктор Бабарико и заместитель председателя Сергей Шабан.

### Vip-зал

Всего через пару лет минчане смогут заниматься серфингом, не выезжая за пределы города, заходить на чашку отменного капучино в роскошный отель всемирно известной сети. Аквапарк, гостиница «Хаятт Ридженси», новое здание автовокзала «Центральный» – все эти проекты осуществляет холдинг «БНК-инжиниринг», VIP-клиент Белгазпромбанка.

### Банк и общество

На протяжении многих лет Белгазпромбанк занимается благотворительной деятельностью, помогая детским домам во многих регионах страны.



## Чувство долга

Мировой финансовый кризис не помешал Белгазпромбанку в срок рассчитаться с кредиторами: 21 ноября мы осуществили платеж по синдицированному кредиту, привлеченному год назад.

## В номере:

Чувство долга.....	2
Наши в Лондоне.....	3
Абдо Ромео Абдо: «Я стал частью этой страны».....	7
Помощь оценили по достоинству .....	12



## Чувство долга



Сергей Шабан: «Я надеюсь, что первым, кто организует привлечение международного публичного заимствования в Беларуси, будет Белгазпромбанк»

Мировой финансовый кризис не помешал Белгазпромбанку в срок рассчитаться с кредиторами: 21 ноября мы осуществили платеж по синдицированному кредиту, привлеченному год назад.

В конце прошлого года международный консорциум банков предоставил Белгазпромбанку синдицированный кредит в размере 35 миллионов долларов. В синдикации приняли участие 14 банков из России, Великобритании, Германии, Исландии, Голландии, Австрии, Швейцарии.

По словам заместителя председателя правления Сергея Шабана, банк, как правило, привлекает такие кредиты сроком на один год с возможностью пролонгации еще на год. В данном случае кредиторы также согласились продлить срок, но лишь на часть займа – восемь миллионов долларов. «Тот факт, что мы добились пролонгации в нынешних условиях, когда западные финансовые рынки оказались практически полностью закрытыми для всей Беларуси, является нашей большой заслугой», – отметил С. Шабан.

Мировой финансовый кризис не помешал Белгазпромбанку в срок рассчитаться с кредиторами: 21 ноября мы осуществили платеж по синдицированному кредиту, привлеченному год назад.

Заместитель председателя рассказал, из каких средств был выплачен синдицированный кредит: «Во-первых, мы провели серьезную работу по мобилизации средств корпоративных клиентов – за последние два месяца очень серьезно увеличились депозиты предприятий. Появились новые вкладчики, а прежние увеличили суммы своих депозитов. Во-вторых, продолжается увеличение общего объема вкладов физических лиц в иностранной валюте. В-третьих, мы имеем поддержку таких мощных структур, как Газпром и Газпромбанк. В середине ноября Газпромбанк увеличил общую сумму кредитных линий для Белгазпромбанка. В частности, для осуществления расчетов и поддержания ликвидности банку доступна кредитная линия в размере 50 миллионов долларов. Мы использовали часть этой суммы для возврата синдицированного кредита».

Срок возврата следующего синдицированного кредита – июнь 2009 года. «Мы будем стараться его рефинансировать. По ситуации на финансовом рынке и настроению потенциальных организаторов будет понятно, каким образом мы сможем структурировать наши заимствования в следующем году», – сказал С. Шабан.

Несмотря на то, что финансовый кризис оказывает сильное влияние на рынок межбанковского кредитования, заместитель председателя уверен, что опасаться «финансового вакуума» не стоит: «Да, банки сейчас управляют рисками и занимаются мобилизацией собственных ресурсов, новые сделки не рассматривают, а чтобы ограничить влияние кризиса на имеющиеся средства, закрывают кредитные лимиты для других организаций. Но те структуры, которые всегда работали на этом рынке, не прекратят выдавать кредиты. И я надеюсь, что первым, кто организует привлечение международного публичного заимствования в Беларуси, будет Белгазпромбанк». Убеждать кредиторов в состоятельности

Белгазпромбанка не приходится. И если бы класс банков можно было отмечать звездами, на фасаде здания Белгазпромбанка достойно красовались бы пять звезд инвестиционной привлекательности:

- надежные акционеры: 98% акций банка принадлежит группе Газпром: в равных долях Газпрому и Газпромбанку,
- наивысший в республике международный кредитный рейтинг: в октябре 2007 года агентство «Фитч» повысило международный рейтинг банка до уровня «В»,
- международный аудит финансовой отчетности, проводимый на протяжении последних тринадцати лет компаниями PricewaterhouseCoopers, Deloitte & Touche, Ernst & Young,
- долгосрочное сотрудничество с ЕБРР и МФК,
- составление отчетности по международным стандартам финансовой отчетности позволяет общаться с инвесторами на общем, понятном иностранным финансистам языке.

Кроме Белгазпромбанка, в Беларуси на рынке синдицированных кредитов работают еще четыре банка: Беларусбанк, Белагропромбанк, Белинвестбанк и БПС-банк. Что касается ценовых условий по таким кредитам, то для нас заимствования стоят дешевле, чем для других белорусских банков. С российскими банками нас сравнивать некорректно по причине разных страновых кредитных рейтингов: «В+» у Беларуси и «BBB+» у России. «Если бы не было странового «потолка», наш кредитный рейтинг, вероятно, был бы выше», – считает С. Шабан.

Пока же в планах Белгазпромбанка – дальнейшая работа над привлечением в страну средств иностранных кредиторов. И хотя в теперешних условиях это не совсем простая задача, есть все основания полагать, что мы с ней справимся.

## Наши в Лондоне



18 ноября в Лондоне прошел первый Белорусский инвестиционный форум, работу которого возглавил премьер-министр Сергей Сидорский. Инвестиционные возможности страны презентовали отраслевые концерны, предпринимательские союзы, ведущие предприятия Беларуси. Мероприятие посетили представители Белгазпромбанка – председатель правления Виктор Бабарико и заместитель председателя Сергей Шабан.

Журнал «Банк.NOTE» расспросил С. Шабана о целях поездки на форум и о том, что интересного происходило в лондонском конференц-центре Черч-Хаус, где и состоялось событие:

– Одной из целей нашего визита было изучение формата мероприятия, с тем, чтобы решить, имеет ли смысл посетить его в дальнейшем в составе официальной делегации. Поскольку мы уже четырежды привлекали международные синдицированные кредиты, нам так же было важно понять, можно ли проводить роуд-шоу Белгазпромбанка в рамках подобных мероприятий.

Нужно было понять, кто сегодня заинтересован в инвестировании в белорусскую экономику, оценить круг участников. Сотрудничество на межбанковском рынке начинается с двусторонних договоренностей, а двусторонние отноше-

ния могут перерасти в многосторонние публичные или клубные сделки.

Кроме того, мы сочли весьма полезным ознакомиться с проектами, представляемыми нашими предприятиями на международном рынке. Нам, как представителям банка, имеющего интересы в энергетическом секторе, было полезно узнать о проблемах, которые стоят перед энергетикой и обнаружить ниши, которые требуют вложения средств.

В рамках форума состоялось общее пленарное заседание и четыре секционных: «Банковская и страховая деятельность», «Инвестиции в промышленность, нефтехимический комплекс и энергетику», «Инвестиции в АПК, пищевую и легкую промышленность», «Регионы, СЭЗ, малый и средний бизнес Беларуси – приоритетные формы привлечения иностранных инвестиций в экономику».

В рамках первой секции была представлена развернутая презентация банковской системы Беларуси. Проведены также презентации белорусских банков, в которых государство намерено продать миноритарные (Белагропромбанк, Беларусбанк) и контрольные (БПС-Банк, Белинвестбанк) пакеты акций.

В качестве места проведения форума выбран Лондон – признанный международный финансовый центр с высоким инвестиционным потенциалом. Практически каждая уважающая себя финансовая организация имеет там присутствие – это могут быть филиалы, дочерние компании, инвестиционные подразделения и компании, банки. Великобритания имеет весьма благоприятный налоговый климат, в частности, именно ею заключено наибольшее количество двусторонних соглашений об избежании двойного налогообложе-





Сергей Шабан у здания британского Парламента

ния, согласно которым доходы нерезидентов не облагаются налогом в стране происхождения дохода. Это значит, что доходы инвесторов, зарегистрированных здесь и инвестирующих свои сред-

ства в Беларусь, не будут облагаться налогом на территории нашей республики. Учитывая, что любой западный кредитор требует компенсации удерживаемых налогов, это очень важно.

Что же касается организации мероприятия, устроители действительно постарались – очень удачно (и видимо, весьма недешево) было выбрано место – фактически в здании парламента, с видом на Вестминстерское Аббатство. Однако, по моему мнению, одного дня явно недостаточно для такого мероприятия. Для знакомства и обмена мнениями опытные устроители обычно используют культурные мероприятия и вечерние приемы – где в неформальной обстановке и происходит основное общение и завязываются новые деловые отношения.

Я считаю проведение таких встреч правильным даже в условиях кризиса. В первых, бизнес не прекращается и в период экономического спада, во-вторых, происходит подготовка деловых решений для завтрашнего бизнеса. Думаю, представление Беларуси европейским инвесторам должно повысить интерес иностранных инвесторов к белорусским субъектам хозяйствования.



Скульптура Фернандо Ботеро Broadgate Venus перед входом в здание ЕБРР на Exchange Square в Лондоне



# Абдо Ромео Абдо: «Я стал частью этой страны»



Журнал «Банк.NOTE» заглянул в гости к руководителю компании господину Абдо Ромео Абдо, много лет назад приехавшему в Беларусь из Ливана.

## – Как начиналась ваша бизнес-карьера в Беларуси?

– Я живу здесь с 1993 года, учился в Минском государственном лингвистическом университете, закончил Международный институт экономики и права. Бизнес я начал планировать еще во время учебы, и то, что я сегодня имею – это результат моих давних задумок. На Востоке детей с ранних лет привлекают к труду. Я, например, с девяти лет начал работать с отцом и водить машину.

В 1998-м как-то поехал в Москву навестить друга семьи, у которого там было свое дело, и пригласил его в Беларусь – просто посмотреть на страну. Потом убедил его в том, что нужно заниматься инвестиционными проектами именно в Беларуси. Мы получили участок земли и построили наш первый объект – ТЦ «Европа», который открылся в 2004 году. Мы понимали, что строительство недвижимости – благодатная почва для бизнеса, и продолжали работать имен-

Всего через пару лет минчане смогут заниматься серфингом, не выезжая за пределы города, заходить на чашку отменного капучино в роскошный отель всемирно известной сети. Аквапарк, гостиница «Хаятт Ридженси», новое здание автовокзала «Центральный» - все эти проекты осуществляет холдинг «БНК-инжиниринг», VIP-клиент Белгазпромбанка.

но в этой отрасли. Конечно, сейчас стало тяжелее из-за кризиса. Но я думаю, что это не продлится более двух лет. Так что наш выбор был правильным.

## – Адаптация в новой стране проходила легко?

– Когда я только приехал сюда, все для меня, естественно, было чужим. Первые две недели я и вовсе подумывал вернуться. Однако меня приятно удивила стабильность: в своей стране я не привык к тому, что все спокойно, даже на улицах никто не сигналиит. И я остался. Правда, временами было скучновато, хотелось оказаться в огромном шумном городе.

## – А что больше всего удивило по сравнению с жизнью на родине?

– В Ливане с 1975 по 1990 год шла война, поэтому я там толком ничего не видел: было страшно перемещаться из одного района в другой. Слава богу, сейчас все стабилизировалось. Ливан – очень красивая и зеленая страна, где вы можете сейчас плавать в море, а уже через полчаса кататься на горных лыжах.

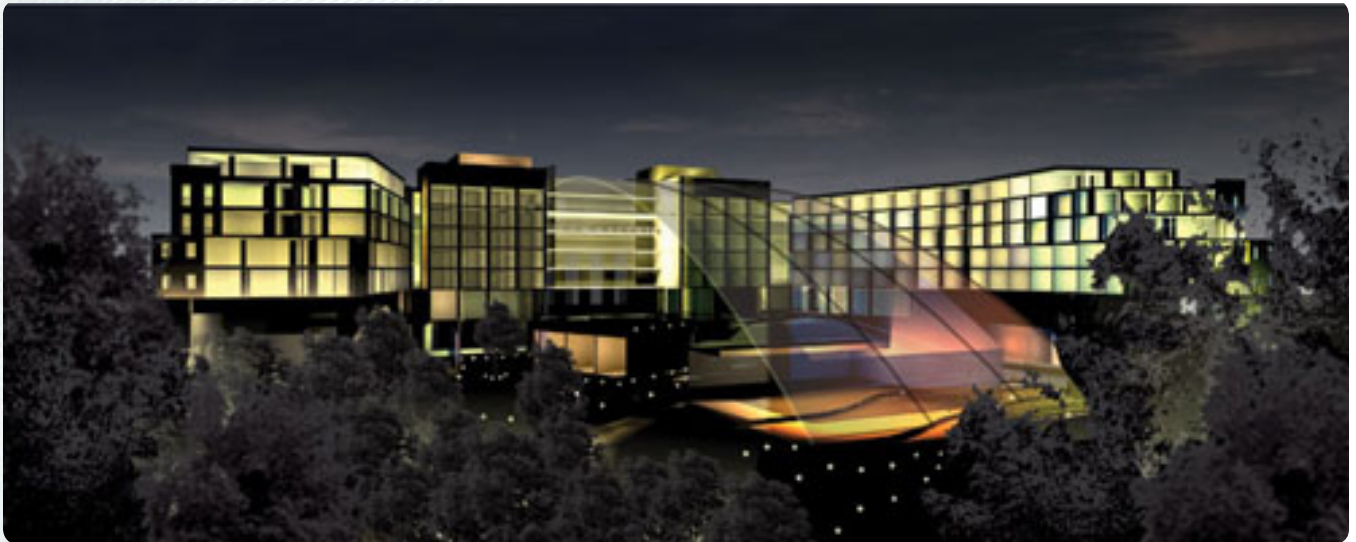
Сегодня меня здесь ничто не удивляет, я стал частью этой страны и не отличаю себя от белорусов. Моя жена – белоруска. Все, что я делаю, я стараюсь делать очень хорошо, чтобы через десяток лет мои дети гордились своим отцом.

## Абдо Ромео Абдо

родился в 1975 году в Ливане в городе Кобайят. С 1994 года живет в Беларуси. С 1997 года вел поиск иностранных инвесторов для осуществления инвестиций в строительство различных объектов на территории Минска. В 1998 году стал генеральным представителем группы «Руби Роуз» в Беларуси. В 2007 году инициировал создание в стране нового холдинга по реализации инвестиционных проектов в строительстве и промышленности, «БНК-инжиниринг», руководителем которого является по сегодняшний день. Женат, воспитывает дочь.

## – Почему вы выбрали наш банк в качестве партнера?

– Одна из ключевых фигур «БНК-инжиниринг» хорошо знакома с услугами, которые оказывает Белгазпромбанк. Затем мы договорились о сотрудничестве с руководством банка и уже через несколько месяцев предложили вам участвовать в финансировании одного из наших проектов. Так возникла наша дружба, подчеркиваю, прежде всего, дружба, а уже потом сотрудничество. Мы гордимся тем, что являемся VIP-клиентом Белгазпромбанка и надеемся, что у нас будет еще не один совместный проект. Недавно, к слову, «БНК-инжиниринг» и Белгазпромбанк обсуждали возможность получения синдицированного кредита для строительства гостиницы «Хаятт».



Проект гостиницы «Хаятт»

**– Коль вы упомянули «Хаятт», давайте остановимся на этом проекте подробнее.**

– Это будет пятизвездочная гостиница международного уровня. Ее проектировщиком выступила британская компания ReardonSmith Architects, на счету которой более девяноста проектов гостиниц такого уровня по всему миру. Владелец этой компании пришел в полный восторг от площадки, которую мы выбрали для строительства (на берегу Комсомольского озера – прим. ред.). По его словам, в Европе таких красивых мест просто нет. Несмотря на то, что для нас услуги ReardonSmith Architects стоили дешевле, чем, скажем, для их заказчиков в Дубае или где-то еще, он буквально влюбился в этот проект. Както он сказал: «Я его сделаю, потому что хочу остановиться в этой гостинице».

Сейчас мы осуществляем строительство нулевого цикла, а к 2011 году планируем открыть отель для постояльцев.

**Компания «БНК-инжиниринг»** была основана в 2003 году для реализации нескольких инвестиционных проектов. Ядро компании составили специалисты, имеющие опыт работы в области коммерческой недвижимости с 1998 года. Подробнее о «БНК-инжиниринг» и ее проектах можно прочесть здесь: [www.bnkholding.com](http://www.bnkholding.com)

**– Думаете, такая гостиница будет востребована в нашем городе?**

– Концепция сети «Хаятт» предполагает, что гостиница – это место не только для иностранцев, но и для горожан, которые, по подсчетам, приносят около 35 процентов всего дохода. Гостиничный комплекс – не бизнес-центр, который можно продать и о котором можно тут же забыть, он окупается долго, лет двенадцать. Но мы к этому готовы.

В новом отеле будут работать четыре ресторана с кухнями разных стран, ball room – большая аудитория для официальных приемов, SPA-комплекс, бассейн на свежем воздухе. Руководство «Хаятта» не согласилось ограничиться только крытым бассейном, даже с учетом того, что открытый сможет функционировать только три месяца в году, потому что это один из стандартов, которым сеть неукоснительно следует. У них все продумано, в том числе и способы привлечения местных денег. Но, в то же время, руководство «Хаятт» выступило категорически против казино при гостинице, поскольку это идет вразрез с их системой.

**– Еще один грандиозный проект «БНК-инжиниринг» – аквапарк на проспекте Победителей. Чем планируете удивить горожан?**

– Это будет один из крупнейших аквапарков Европы с большим волновым бассейном, множеством водных горок самой различной конфигурации и слож-

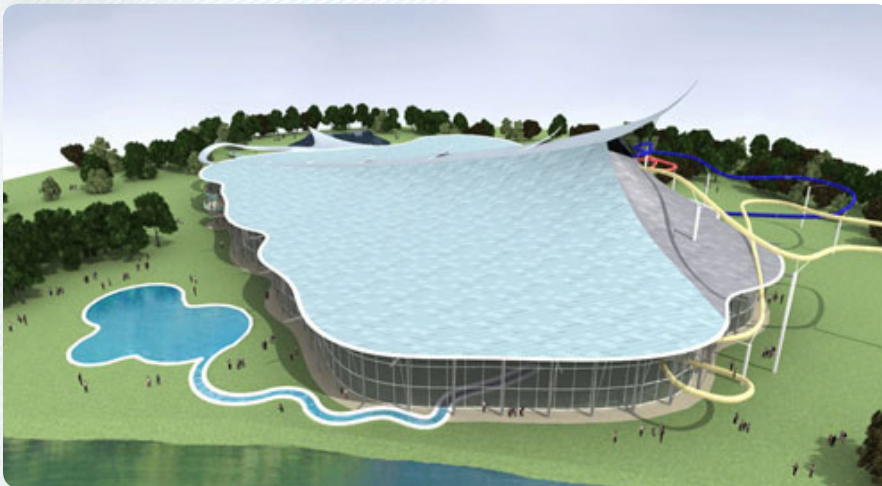
ности, аттракционом «флоу-райдер» (катание на доске для серфинга). Проект очень сложный. Его разрабатывала дружная британская компания, специализирующаяся на спортивных сооружениях и развлекательных центрах. Консультантами выступают специалисты из Канады, которая славится самыми первыми аквапарками в мире. Запуск аквапарка запланирован на 2011 год.

Аквапарк – социальный проект, однако мы рассчитываем и на коммерческую выгоду. На его территории будет размещена трехзвездочная гостиница, рестораны, кафе. Сейчас мы просчитываем стоимость билетов, привлекаем консультантов по коммерческому запуску. Билеты будут нескольких видов – на три, четыре часа и на целый день. Мы планируем, что всего в аквапарке будет четырнадцать аттракционов, но на первом этапе откроются только восемь, а остальные будем вводить постепенно, по одному в год. Это проект, который требует постоянных вложений средств, поскольку аквапарк – не недвижимость, а, прежде всего, инфраструктура. В условиях кризиса этот факт является хорошим аргументом для кредиторов: гостиницы и рестораны всегда будут востребованы, это не офис, который завтра может быть не продан.

**– «БНК-инжиниринг» внедряет какие-либо технологии, ранее не использовавшиеся в Беларуси?**

– Конечно, без новых технологий не обойтись. Скажем, для белорусских





Так будет выглядеть аквапарк снаружи

ресторанов является нормой, что кухня и обеденный зал – два разных помещения. Ресторанная концепция «Хаятта» предполагает, что еда готовится прямо на глазах посетителей, то есть кухня совмещена с залом. Представляете, насколько все должно быть чисто? Повар не может ничего «химичить», потому что он всегда на виду. Кроме того, это значит, что в зале будет открытый огонь. Мы долго не могли согласовать этот пункт с пожарными, потому что в белорусских СНИПах (строительных нормах и правилах – прим. ред.) этого просто нет. К счастью, чиновники идут нам навстре-

чу, понимая, что Беларусь не может отставать от всего остального мира.

Были определенные трудности и с автовокзалом «Центральный», который мы реконструируем – под ним проходит метро. Для того чтобы поставить в этом месте здание, пришлось применять российские технологии, которые использовались при строительстве объектов в районе Красной площади в Москве.

Что касается аквапарка, СНИПов для его строительства в Беларуси просто не существует, мы использовали канадские.

**– Проекты наверняка отнимают львиную долю вашего времени. Вам удается уделять внимание семье?**

– Семья для меня – святое. Все, что я делаю, я делаю для них, и мне всегда хочется быть рядом с ними. Езжу очень много. Из тридцати дней только пятнадцать провожу в Минске. Поэтому, если, скажем, я уезжаю в шестидневную командировку, стараюсь закончить все дела за три дня и вернуться домой. Мы – мои братья и я – очень сильно привязаны к семьям.

**– Ваши увлечения?**

– Когда-то занимался спортом, играл в футбол. Сейчас из-за напряженного графика на это не хватает времени, но иногда посещаю спортзал.

Раньше часто ходил на охоту – по пять раз в году, сейчас реже, раза два. Охочусь на кабана, не на птиц: они маленькие, мне их жалко.

Очень люблю политику. Ежедневно минимум полтора часа трачу на просмотр новостей по телеканалам разных стран. Это для меня обязательно, как молитва. Чтобы понимать процессы в экономике, нужно знать, что происходит в политике.



Проект автовокзала «Центральный»



# Помощь оценили по достоинству



На протяжении многих лет Белгазпромбанк занимается благотворительной деятельностью, помогая детским домам во многих регионах страны.

Среди банковских «подопечных» - Улуковская вспомогательная школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, которой банк оказывает помощь с 2007 года. За этот период банк выделил на нужды школы 90 миллионов рублей. Эти средства позволили поменять окна и двери, капитально отремонтировать школьную столовую, улучшить общий вид и состояние школьного здания, его учебных, спальных и бытовых помещений.

Накануне новогодних праздников руководство Улоковской школы-интерната направило руководству Белгазпромбанка благодарственное письмо, в котором говорится: «...Подобное отношение с вашей стороны к нуждам детей-сирот являет собой живой образец благородства, гуманности, отеческой заботы о тех, кто в ней по-настоящему нуждается, укрепляет в их сердцах веру в истинные человеческие ценности».

В 2009 году Белгазпромбанк продолжит оказывать финансовую поддержку детям из школы-интерната в д. Улуковье.